



40 „Nachhaltigkeit kann sinnstiftend und werttreibend sein“

Konrad Nübel und Matthias Ottmann erläutern in einem Gastbeitrag, weshalb sie das Cluster for Sustainable Real Estate ins Leben gerufen haben.



42 Der Architekt **Ben van Berkel** hat sein Büro von einer Häuserschmiede zu einem integrativen Thinktank erweitert.



48 Als Clubbetreiber ist **Michi Kern** in München bekannt. Doch sein Projekt „Villa K“ zeigt: Er ist auch als Social Entrepreneur aktiv.



50 „Es war 50 Jahre nach Olympia, dass München von ungewohntem Elan ergriffen wurde“

Wenn Marco Eisenack in Münchens Zukunft blickt, kommt er durchaus auf spannende Ideen. Nicht alle sind realistisch, aber in der Summe macht seine Utopie Lust auf das Morgen.

03 Editorial

Michael Ehret und Stefan Klein erklären, weshalb ein Medium wie Urban Matters gerade heute Sinn macht.

06 Bilderstrecke: Investitionen, die die Welt veränderten

Manchmal schreiben kluge Geldanlagen tatsächlich Geschichte.

14 Schwierige Blickweitung

Das impactbezogene Investieren kommt. Doch die Entwicklung dahin verläuft längst nicht linear.



19 Der Weltmarkt für impactbezogene Investitionen wächst kontinuierlich. Europa steht im internationalen Vergleich recht gut da.

20 Social Impact Investing – mehr als ESG

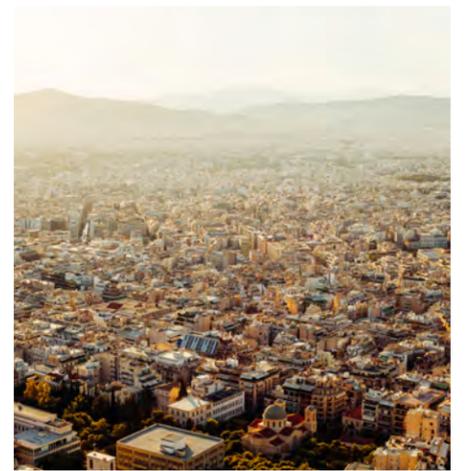
Die Wissenschaftlerin **Laura Götz** liefert einen Überblick über den aktuellen Stand der Forschung in Sachen Impact-Investitionen und stellt eine eigene Studie vor.

24 Kerstin Hiska Hennig und Stefan Klein im Gespräch

Die Professorin und der Projektentwickler erläutern, wie gute akademische Ansätze auch in der Praxis Erfolg haben.

30 Essay: Was wirklich neu ist am neuen Investor

Michael Ehret hält der Branche den Spiegel vor – und formuliert fünf Forderungen für ein neues Mindset.



34 Athen zwischen Krise und Aufbruchstimmung

Die griechische Metropole benötigt Investoren mit langem Atem und Blick für die Besonderheiten der Stadt.

40 Nachhaltigkeit als Sinnstifter

Wie vermittelt man Studierenden die ESG-Philosophie? Matthias Ottmann und Konrad Nübel liefern Antworten.

42 „Wie der Sprung vom Handzeichnen zum Computer“

Ein Gespräch mit dem global aktiven Architekten **Ben van Berkel** über die neue Kultur der Kooperation zwischen Architektur und Immobilienbranche.

47 Kolumne: Human Matters

Christian Häusler erläutert, weshalb die ESG-Revolution gerade auch für Mitarbeitende immens wichtig ist.

48 Soziales Projekt am Starnberger See: Villa K

Der Unternehmer **Michi Kern** schafft im Süden Münchens ein Refugium für benachteiligte Kinder.

52 Kunst als Plattform und Spiegel

Nicht erst seit heute setzen innovative Entwickler auf Zwischennutzungen. Doch die Projekte werden komplexer – und stärker mit den Bauvorhaben selbst verzahnt.

58 München 2040

Wohin entwickelt sich die Isarmetropole? Der Medienunternehmer **Marco Eisenack** entwirft eine nicht ganz ernst gemeinte, aber durchaus spannende Vision.

63 Impressum + Ausblick